**海外事业部重点监控项目**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **项目** | **控制工期关键线路** | | | | | | **关键技术** | |
| **分项工程** | **设计工程总量** | **累积计划进度** | **累积实际进度** | **影响工期的节点** | **应对措施** | **工程技术难点** | **解决措施** |
|  | 中交埃塞WM铁路项目 | **路基工程** |  |  |  |  | 1、村庄、房屋等征地拆迁进度缓慢，导致施工面不连续，影响总体的施工进度。  应对措施：加强与业主征地官、当地政府的沟通，制定征地计划，督促征地进展。  2、业主征地款赔付工作缓慢，当地居民阻工。  应对措施：收集整理阻工索赔资料，上报业主，督促其征地款赔付速度。  3、ERC工程款支付不到位及口行贷款问题迟迟无法解决。  应对措施：目前正在积极与ERC协商余下计量款支付问题，口行贷款问题也在积极解决中。目前项目已经放缓了施工进度，做好短期停工及长期停工两手准备。 | 1、膨胀土地区低矮路堤填筑。  2、Maiceifo隧道中心里程为DK188+ 344，全长3662m，地质条件差，施工周期紧，是全线的控制工期工程（已于2017年10月03日贯通）。  3、高墩滑模施工，全线共有30m以上高墩117个，对整体外观及质量要求较高，安全风险较高。  4、连续梁桥  项目共有两座连续梁桥DK170+333 Aroley 五号大桥（62+108+62m连续梁，最大墩高53.5m）; DK197+615 Kokele 三号特大桥（48+80+48m连续梁，最大墩高67.5m）；对线形及质量要求高，安全风险高。 | 1、膨胀土地区低矮路堤，基床底层厚度范围应保证 0.5-1.0m 厚度的基床底层填料，其中弱、中膨胀土地段 0.5m，强膨胀土地段 1.0m，不足处按挖除换填处理。填髙小于 2.5m 地段基底铺设一层复合土工膜封闭，土工膜铺设至坡脚。  2、从设备和人员配备、材料供应、施工组织上下功夫，以降低工期风险。从施工工法、工序衔接上保证隧道的正常进尺，从细化施工方案和抢险预案、强化上岗培训、加强地质预报和监控量测上控制风险源，以降低不良地质、突发事件引发的施工风险。  3、采用专业化施工队伍，从模板制作上下功夫，细化专项方案，成立QC小组，对施工中滑模收分，混凝土漏浆等问题进行攻关，进行安全风险源识别，做好安全专项方案。  4、邀请具有丰富监控经验的武汉交科负责线形监控，加强临时固结、挂篮及托架的验算工作，做好安全专项方案及风险源辨识，做好高空作业防护措施。 |
| 填方 | 861万方 | 79.32% | 79.32% |  |
| 挖方 | 1244万方 | 63.03% | 63.03% |  |
| 涵洞 | 376道 | 91.00% | 91.22% |  |
|  |  |  |  |  |
| **桥梁工程** |  |  |  |  |
| 桩基 | 3474根 | 90.00% | 90.03% |  |
| 承台 | 622个 | 71.50% | 71.54% |  |
| 桥墩台 | 622个 | 44.00% | 44.21% |  |
| 预制T梁 | 1080片 | 25.46% | 25.46% |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **隧道工程** |  |  |  |  |
| 洞门 | 18个 | 50.00% | 50.00% |  |
| 开挖 | 10334m | 96.50% | 96.40% |  |
| 二衬 | 10334m | 95.60% | 95.00% |  |
|  |  |  |  |  |
| **轨道工程** |  |  |  |  |
| 新II型轨枕 | 400900根 | 57.90% | 57.70% |  |
| 铺轨 | 216.125km | 9.00% | 9.03% |  |
|  |  |  |  |  |
| **四电工程** |  |  |  |  |
| 接触网支柱组立 | 3710根 | 40.00% | 39.51% |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **站场工程** |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **总体** |  |  |  |  |

说明：

1. 表格“工作项目”中黑色部分是填分部工程，如路基工程、路面工程、桥梁工程等。红色部分是填分项工程，如路基工程下面分：清荒清表、挖方、填方等。请按项目实际情况填写。
2. 累积计划进度：是指从开工到现在某工作项目的计划百分比，如某项目清荒清表总共100平方，截止到9月底，应计划完成90平方，即累积计划进度为90%，已完工项目填100%。具体数据可参考“季度计划表”每个月进行累加。
3. 累积实际进度：是指从开工到现在某工作项目的实际完成比，如某项目清荒清表总共100平方，截止到9月底，实际完成80平方，即累积计划进度为80%，已完工项目填100%。
4. 影响工期的节点：指某分项工程因进度慢而导致分部工程进度被滞后，则该分项工程列为影响工期的节点项目，需注明。
5. 应对措施：对于影响工期滞后的节点，应采取什么样的措施来解决。
6. 工程技术难点：目前工程中存在的技术难点。
7. 解决措施：对于目前的技术难点，有怎样的解决措施，需要提供什么帮助。
8. 由于现处于施工图设计阶段，设计工程总量为预估量，随设计工作进展发生变化。